

РЕГІОНАЛІЗАЦІЯ ПО-ЗАКАРПАТСЬКИ

Тривають перипетії навколо Ужгородського виробничо-виставничого комбінату "Патент". Більшість засобів масової інформації подавали упереджену оцінку подіям навколо приватизації цього підприємства. Пропонуємо увазі читачів оцінку куйвівського журналіста-фахівця навколо проблем приватизації "Патенту" і ще однієї закарпатської фірми "Хутро".

Максим САВАНЕВСЬКИЙ
("Українська інвестиційна газета", № 9, 24 квітня 1997 р.)

Принаймні підприємства, якими цікавляться всі без винятку є, звичайно, в кожній області, і викликають такі підприємства інтерес у багатьох точках. Не стала винятком з цього правила і Закарпатська область. Зараз там де боротьба за два цікаві підприємства — фірму "Хутро", яка займається винуском штучного хутра, та Ужгородський виробничо-виставничий комбінат "Патент".

"Хутро" виставлялось на 8-й аукціоні за ПМС "Патент" — на 11-й за ПМС та 2-й за КС. Саме ці два підприємства стали причиною конфлікту між закарпатською трастовою компанією "Гарден-інвест" та місцевими органами влади разом з регіональним відділенням ФДМУ у Закарпатській області.

Проблеми розпочалися одразу після підбиття підсумків аукціону за ПМС. ТК "Гарден-інвест" одразу попала під роздрукку — компанія мала безліч перевірок, як офіційного характеру — комплексна згідно з наказом ФДМУ № 75/172 від 23.05.96 р. за зверненням народного депутата О. Д. Климчука (до речі, цей депутат досі неповажливо добивається всіх перевірок у ТК "Гарден-інвест"), спільна з представниками РВ ФДМУ, РВ ДКЦПОР та РЦСА, згідно з наказом РВ ФДМУ № 3/765 від 06.05.96 р., так і "напівофіційна", яку здійснювала обласна прокуратура у Закарпатській області у період з середини минулого року за "ініціативи" директорів приватизаційних підприємств "Хутро" та "Патент".

Останні виявились настільки "вагомими", що обласна прокуратура видала пріпис "Про усунення порушення закону "Про утворення зобов'язань ТК "Гарден-інвест" перед банком "Сільпо". Підприємство РВ ФДМУ. Представники РВ ФДМУ своїм листом вимагають негайної передачі РВ ФДМУ в довірче управління пакетів акцій цих АТ.

Ось витяг із листа РВ ФДМУ до ТК "Гарден-інвест": "На виконання пріписів прокуратури про усунення порушень закону "Гарден-інвест" при здійсненні посередничих діяльності з приватизаційними паперами Вам необхідно негайно передати регіональному відділенню ФДМУ у довірче управління пакет акцій ВАТ "Хутро" та ВАТ "Патент". Для оформлення необхідних документів вимагаю терміново з'явитися до РВ ФДМУ".

Пріпис, виданий прокуратурою м. Ужгород, мотивувався проведенню перевірки, в результаті якої було встановлено, що ТК "Гарден-інвест" порушує вимоги ст. 5 Закону України "Про приватизаційні папери", через підписаний Ощадбанку України супорування з громадян ПМС.

ВАТ «ХУТРО»
Підприємство знаходиться високо в горах в снт. Ясіня. В Україні такого типу підприємство ще є в Жовтківці, але обладнання там набарога старе. Потужність підприємства близько 2 млн. кв. м штучної шкряп в рік.

10 квітня відбулися збори ради акціонерного товариства. Збори ради акціонерного товариства проводяться на підприємстві для вирішення поточних проблем між зборами акціонерів. Основною метою цих зборів була негайна зміна директора підприємства.

Олег Бурдуков, співробітник ТК "Гарден-інвест": "Результати аудиту та перевірки показали великі фінансові зловживання на заводі. Немвіле керування підприємством "Хутро" призвело до фінансових втрат у розмірі 0,5 млн. грн. Було доведено факт приховування доходів і нанесення матеріальної шкоди "Хутро" ще в той час, коли воно було державним підприємством. Викритий факт угоди, укладеної головою правління, яка зовсім була збитковою.

Підприємство працює лише з одним замовником, внаслідок чого штучно зникають ціни. Підприємство розвільняли — високопріпус, висока вологість, покриття даху зліпавене, на його реконструкцію необхідно близько \$ 250 тис. Підприємством цікавили іноземні інвестори — але в релшті-релш, всі відмовились працювати з ним. Навіть на питання, скільки працівників на заводі, директор відповідає одне,

головний інженер — інше, а бухгалтер же інше.

На збори приїхав представник Градоотделу — Ніна Янко (м належить 30,8% СФ), вона також мала довіреність на пакет ТК "Гарден-інвест" (25,96% СФ). Тобто всього вона мала довіреність майже на 57% СФ, від трудового колективу була присутня Олена Лакоточ, працівник підприємства, трудовий колектив доручив їй свої акції, це є приблизно 13%. На зборах були присутні директор підприємства, помічник прокурора, представник від ФДМУ у районі, з ними приїхав наряд міліції.

"В порядку денному було питання про переобрання директора, — говорить Олег Бурдуков, — за допомогою міліції намагались будь-якими методами зривати збори ради. Прокурор зробив усний протест про те, що збори не правомочні через пріпис, зроблений прокуратурою стосовно пакета ТК "Гарден-інвест", але ніхто на це увази не звертав.

До речі, представник РВ ФДМУ просто не з'явився на збори (беріжати належить приблизно 28% СФ). На О. Лакоточ чинилася тисак, її схопили за руку, вивели зі залу засідань. Ця тяганина тривала майже 2 години.

У релшті-релш, збори провели, переобрання директора (згідно зі статутом, головою правління обирають саме на зборах ради), ним став людина інвентаризаційної комісії. В останній час, щоб уникнути фінансових махінацій, всі угоди на підприємстві засвідчуютьсь обов'язково підписами головною бухгалтера, голови правління та голови інвентаризаційної комісії. Так що новий директор досить добре володіє ситуацією на підприємстві."

Юрій Ключевський: "Після обрання нового директора на ВАТ "Хутро" надійшли досить цікаві пропозиції від п'яти замовників, це про те, що старий директор працював з одним замовником.

Після зборів ради, прокуратура почала вимагати реєстр акціонерів підприємства. З реєстром взагалі стосуватися не хотіли. Колишній директор став співзасновником незалежного реєстратора, з яким утвар угоду про ведення реєстру акціонерів підприємства, але в момент укладання угоди реєстратор не мав дозволу на ведення реєстраторської діяльності. Крім цього директор не угодив до рішення з радою АТ, що є явним порушенням.

Рада АТ вирішила укласти новий договір з незалежним реєстратором. На підприємстві в той час вівся первинний реєстр обліку акцій, що були отримані працівниками заводу за пільговою підпискою, інша частина реєстру була в РЦСА, фінансові дані аналізували мали свої реєстри. Все необхідно було скласти до купи та передати незалежному реєстратору. Як тільки було перебрано голову правління, образу уклали договір з реєстратором. Одному працівнику заводу було доручено відвізати весь реєстр у м. Ужгород, де і знаходиться офіс реєстратора, але він цього не зробив. Як потім він пояснив у записці, напередодні поїздки до нього прийшов міліціонер, який сказав, що цьому громадянину зоборяться кати до Ужгорода. Довелось взяти реєстр до Ужгорода об'їздом дорогою, обминаючи міліційські пости.

Врелшті-релш, реєстр було передано реєстратору. При чому його везти довелося через сусідню Івано-Франківську область.

В обласній пресі почали з'являтися публікації, де говорилось про те, що після зміни керівництва на підприємстві почалося безладдя, люди не виходять на роботу. У суботу, 19 квітня директор ТК "Гарден-інвест" Юрій Ключевський, представники обладнання, прокуратури поїхали у Ясіня на підприємство, де з'ясували, що ситуація на підприємстві загалом була нормальною.

"Ми реорганізували структуру підприємства, — говорить Юрій Ключевський, — це цифри, що свідчать про позитивні результати цього. Але через обставини, які склались на сьогоднішній день, ми нічого нового на підприємстві робити не будемо, оскільки ми не знаємо чим це все закінчиться."

Зростання прибутку у 182 тис. грн.

ВАТ «ПАТЕНТ»

Такого типу підприємств у всьому СРСР було три. Але щодо деяких окремих видів продукції, то "Патент" був монополістом як в СРСР, так і в країнах СЕВ. Зараз підприємством цікавляться інвестори Чехії, Угорщини. Є вже конкретні пропозиції. Основний потік замовлень раніше формувався російськими замовниками, але через деякі технічні проблеми з митницею, замовлення з Росії дуже зменшилися.

На 27 червня 1996 року були призначені перші загальні збори акціонерів ВАТ "Патент". Спробуємо описати ситуацію на підприємстві, яка склалася на час проведення зборів акціонерів.

"До цього моменту продукція для Роспентаву (Росія) складала 55% всього випуску продукції підприємства. Контракт з Роспентавом являвся закінчувався після першого півріччя, і підписувати знову такий же масштабний контракт із "Патентом" вони, за словами Георгія Ямкока, голови правління ІК "Енергопроект", одного з акціонерів ВАТ "Патент", не планували. А керівництво нічого не робило для пошуку нових клієнтів."

27 червня 1996 року відбулися перші загальні збори акціонерів "Патенту", на ці збори введено питання про недоув директору. Було обрано нового директора.

Починують зміни директора підприємства, — говорить Юрій Ключевський, — були часті зловживання, нездовільне управління підприємством. Новий директор взявся все змінювати. Не діяльність на паціна дохідів у грошовому виразі з 2-му півріччя, середньомісячна зарплата одного працівника зросла порівняно з 1-м півріччям на 30,4%, людьми виплатили 13-ту зарплату."

На підприємстві в керівництві не поміняли нікого, крім директора. Новий директор — колишній працівник ВАТ "Патент", пропрацював на ньому 18 років, дійшов до начальника цеха. Потім пішов працювати в приватну структуру. Згодом він був запрошений на посаду директора. Колектив сприйняв це неоднозначно. Після перевірок

Ю. Ключевський, — адальось з'ясувати, що на підприємстві часомало просто розроздано. Було багато фінансових зловживань.

"На сторону" чилися війники, поліграфічна продукція, папір списувалися вагонами. Новий директор, звичайно, все це почав пріписати, і тому недовольство таким керівництвом почало зростати. Також виникли проблеми з працівниками підприємства: було проведено співбесіди, атестацію. І як виявилось, кваліфікація багатьох працівників не відповідає дійсності."

На 17 квітня 1997 року були призначені нові збори акціонерів ВАТ "Патент". Керівництво заводу почало проводити цілеспрямовану боротьбу проти нового директора, щоб його змістити. Колектив демонстрував результати діяльності підприємства — коли керував новий директор, прибуток підприємства знизилася. Що ж стало причиною цього?

У 2-му півріччя балансовий прибуток був нижчий ніж у 1-му на 87,4 тис. грн.

Детальний аналіз отриманого прибутку показав, що причина криється у помилковому обліку собівартості продукції у 1-му півріччі. Так, премія за основні результати фінансово-господарської діяльності у сумі 27,9 тис. грн. були віднесені на собівартість, як передбачено інструкцією, а сплачені за рахунок прибутку. Крім того, у першому ж півріччі помилково не були надраховані страхові внески у сумі 17,1 тис. грн. на виплату премію за основні результати і не віднесені на собівартість (акт аудиту від 15.08.96 р.). Таким чином, собівартість продукції у 1-му півріччі була штучно зменшена на суму 45 тис. грн., а прибуток відповідно збільшився. Від виправлення та донарахування довелося проводити у 2-му півріччі, про що свідчать бухгалтерські проводки і записи у головній книзі. Реально отриманий прибуток у 1996 році виглядає так:

І півріччя 134,7 — 45 = 89,7 тис. грн.
ІІ півріччя 47,3 + 45 = 92,3 тис. грн.

Всього за 1996 рік 182 тис. грн. Зростання прибутку у 2-му півріччі складає 2,9%. Тобто ро-

бота нового директора була досить вдалою. Адже спромиглось збільшити прибуток і це при зменшенні замовлень з Росії майже у 4 рази. Таких результатів вдалося добитись за рахунок розширення асортименту продукції, налагодження нових зв'язків. Отож, про справні причини недовольності деяких працівників заводу новим директором можна лише здогадуватись, але новим директором недовольні не лише вони. Не подобався він деяким органам влади. Що ж сталося в зборах акціонерів? А нічого і не сталося хоч і просто не відбулися. Реєстрація учасників зборів проводилася до 12.00. Представники РВ ФДМУ не зареєструвалися.

Для участі у загальних зборах акціонерів ВАТ "Патент" з РВ ФДМУ прибули:

— Надія Сєврюкова, Ольга Коцич — начальники відділів — вони з дорадчими голосами.

— Нілень Замула — заступник голови РВ ФДМУ — з правом голосу.

РВ ФДМУ належало 29,8% СФ. Витяг з довідки, зробленої радою товариства:

"Всі вони троє прибули на підприємство об об 11.30. Через 20 хв. зателефонували від імені облдержадміністрації (міночій голос) і запросили до телефону Нілень Замулу. Після цього вона покинула підприємство, не зареєструвавшись. Спроба розшукати Нілень Замулу в облдержадміністрації була марною.

Кворуму не було. Люди чекали повернення Нілень Замула до 14.00. Після цього було надіслане факсограму, адресовану Голові Верховної Ради України п. О. Морозу, в. о. Голови ФДМУ в. О. Лановому, Голови Закарпатської області. Ради народних депутатів п. С. І. Устичу."

Текст факсограми: "Доводимо до Вашого відома, що загальні збори акціонерів ВАТ "Патент", що були призначені на 12.00 17.04.97 р. зривані з приводу нев'язки на збори представника Закарпатського регіонального відділення ФДМУ (29,8% статутного фонду)."

Просимо розглянути безвідповідальні дії регіонального відділення ФДМУ, а також рішення

ради підготувати і провести загальні збори акціонерів.

14.00 17.04.97 року за доучненням акціонерів, голова ради ВАТ "Патент".

"Як не дивно, але лише після надіслання такої факсограми Нілень Замула таки з'явилася. Збори зривано. Цікаво, що буде платити "Патенту" за організацію зборів, чи як відповісти на питання однієї жінки похилого віку, яка є акціонером цього підприємства: "Я добиралася на ці збори з високою ціною, я виставила скільки коштів квиток? То мені компенсувати витрати, щоб я прийждала на повторні збори?"

Так що ж вчинен у цьому всьому?

Із роз'ясненням з приводу дій працівників РВ ФДМУ ми звернулися до начальника РВ Володимира Шкоби:

"Так, мого заступника викликала голова облдержадміністрації (причину виклику нам так ніхто і не пояснив — прим. авт.), Так, я не заперечую того, що з боку нашого працівника була халатність. Але я хотів би наголосити на тому, що була проведена вибіркова перевірка і встановлено факти незаконного прибрання ПМС, прокуратура видала пріпис передачі РВ у довірче управління пакета акцій, придбаних на аукціоні, якщо вони цього не зроблять, то прокуратура передасть справу в суд."

Під час проведення зборів я був і заступник вивести діє з боку і заступник вивести діє з боку. Якщо б я був на ці місця, все було б по-іншому. А траст скористався проколлом, не дочекавшись. Вона була на місці о 13.30", (а факсограму відправлено о 14.00!) — прим. авт.)

Через 30 днів відбувся проведення ці одні збори.

Взагалі ці представники РВ на зборах здійснювали багато коза. Замість виконання своїх прямих дій — відстояння інтересів держави на зборах акціонерів — вона іде для чогось у облдержадміністрацію. Можливо це і можна було би назвати халатністю, але "РВ ФДМУ" вставляє нам палиці в колеса" вже досить довгий час. — говорить Юрій Ключевський, — і пояснювати червогий прокол РВ ФДМУ недостатністю досвідів виглядає просто смішним."