

## **МЕТРОСТАВ АО**

### **ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА**

#### **Общая характеристика**

Фирма Метростав АО является преобладающим строителем пражского «Метро», что и отражается в её названии. В этой области владеет свыше 30-ти летним опытом. В связи с появлением новых экономических условий в Чешской Республике в начале 90-х годов, в результате процесса необходимой трансформации, стала современной универсальной строительной фирмой, профиль которой охватывает все основные виды строительной деятельности. Производственные мощности, профессиональные ресурсы и устойчивое финансовое положение выдвигают Метростав на вторую позицию среди строительных фирм Чешской Республики.

#### **Развитие фирмы**

Глобальное падение объёма строительных работ и развитие их структуры, обусловленные застойным периодом чешской экономики, создавали мощные барьеры на пути динамического развития акционерного общества Метростав. Их преодоление потребовало значительных усилий и интенсификацию процессов для реализации решительных стратегических операций, определённых в долгосрочной предпринимательской стратегии общества до 2002 г. Мобилизация внутренних ресурсов сумела ограничить влияние угрожающих рисков. Вопреки небольшому понижению объёма реализованных строительно-монтажных работ в 1998 г. было достигнуто 15% роста чистой прибыли. В конечном итоге можно сказать, что несмотря на нарастающую конкуренцию фирма сумела отстоять свою позицию среди самых передовых строительных предприятий в Чешской Республике.

Создание благоприятных условий чешским правительством в пользу развития экономики Чешской Республики в годах 2000-2002 и в пользу привлечения иностранных инвестиций воздействовало положительно на строительный сектор промышленности. В результате того фирма Метростав значительным способом повысила темпы роста своего товарооборота.

Дальнейшим развёртыванием и интенсификацией своего потенциала в направлениях поставленных перед собой в долгосрочной стратегии Метростав решительно настроен свою позицию дальше укреплять.

#### **Коммерческая политика**

Главная причина хороших результатов фирмы основывается на планомерном формировании технико-технологических, проффесных, управленческих и кооперационных условий для продолжения процесса диверсификации в связи с обеспечением всех важных областей строительно-монтажных работ. Процесс диверсификации базируется на анализисах предпринимательской среды и спроса в отдельных сегментах строительного рынка, на анализе конкурентов и собственного предприятия и на расширение областей, в которых наша фирма имеет неоспоримое преимущество и высокую конкурентоспособность. Результаты этих действий были использованы при создавания портфеля потенциальных заказов, их подбора и

доработки вплоть до решения об участии в конкурсах. Постепенно нарастающее содействие стратегического и оперативного маркетинга и подготовки заказов было источником значительного роста процентов успешных предложений.

### **Интегрированная система управления**

Совершенствование и развитие новых конструкций и технологий, развивание интегрированной системы управления с получения заказа по завершение работ включая оценку достигнутых проектных параметров, чрезвычайный упор на качество в самом широком понятии и на безопасность труда, осмысление этики бизнеса и финансовой устойчивости в качестве движущих факторов стратегического значения, отразилось в получении многих оценок от профессиональных институтов и от общественности.

### **Оценки**

Акционерное общество Метростав получило как первая строительная фирма в Чешской Республике звание «Безопасное предприятие», международный сертификат управления качеством ISO 9002 на генеральный подряд строительных объектов и целый ряд других сертификатов для отдельных технологий строительно-монтажных работ. Фирма получает повторно на международной строительной ярмарке в Праге «Фор Арк» призы «Стройка года». В оценках зарубежных обследований нашла своё место среди 300 фирмами из 13 000 лучших мировых организаций среднего и малого масштаба в анкетном опросе американского агентства Forbes Global Business.

### **Финансовое положение**

Масштабом успеха каждой фирмы является прежде всего достижение требуемых финансовых результатов и сохранение стабильной финансовой обстановки как исходного условия для будущего развития. В этом плане можно Метростав оценить очень положительно, потому что были выполнены все ключевые показатели, прежде всего чистая прибыль, что в период нарастающей конкуренции и из этого вытекающего понижения процентов прибыли является большим успехом.

*Основные показатели фирмы Метростав А/О за 2000 - 2001 гг.  
(в тыс. долл. США, 1 дол. США = 31 чешских крон)*

<b>Год</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
Уставный фонд	25 505	25 505
Собственный капитал	43 196	43 638
Годовой оборот	240 976	339 527
Средняя численность сотрудников	2 896	2 939
Активы всего	130 428	184 444
Добавленная стоимость на одного сотрудника	16	18
Экономический результат перед налогообложением	7 446	9 749

**Лицензия и опыт в Русской Федерации**

Метростав А/О имеет для работ в России государственную лицензию на осуществление строительных работ ФЛЦ № 012003 выданной на основании решения экспертной комиссии Госстрем России. Также заключил соответствующий страховой полис.

В Москве реализовал работы по строительству станции метрополитена «Пражская».

Другие стройки:

Русский народный коммерческий банк – г.Москва – строительство банка  
Промстройбанк – г.Москва - отделочные работы

**Лицензия и опыт в Украине**

Метростав А/О имеет для работ в Украине государственную лицензию УК № 01472 на осуществление проектных и строительных работ выданной Главным центром для лицензирования Государственного комитета строительства, архитектуры и жилищной политики Украины.

**Опыт в других странах Европы****Германия**

- Канализационный коллектор в г. Нюрнберг  
Заказчик: Деловое сообщество Hochtief-Max Bögl  
Инвестор: Город Нюрнберг
- Административное и жилое здание в городе Kelkheim  
Заказчик: G. u.R. Appel Ing., Bauträgersgesellschaft mbH в г. Hanau
- тоннель Euerwang у г. Kinding  
генподрядчик: HOCHTIEF-UNIVERSALE-BAU
- штольня Silvensteinsee у г. Bad-Telz  
генподрядчик: Philip Holzmann

**Словакия**

- тоннель «Вишнова», гипермаркет TESCO в т. Жилина

**Турция, Греция**

- тоннельные работы.

**Франция**

- реконструкция здания посольства Чешской Республики в г. Париже.

### Чешская Республика

Фирма Метростав А/О является универсальной строительной компанией, которая каждый год завершает десятки новых строек. Поэтому даже только перечислить все стройки по отдельным направлениям строительства было бы сложно.

Подробную информацию о нашей компании можно найти в интернете.

Наша вебстраница: [www.metrostav.cz](http://www.metrostav.cz)

---

Прага, сентябрь 2002 г.